

## 王芳：蜕变中升腾

我不去做过于刻板的、长远的规划，更讲究顺势而为

文/《法律风险观察》 蔡钰



8月17日，下过几场雨的沈阳已经微微有些凉意，这座东北老城的新生命力从秋色里折射出来，与之相随的还有东北天然的豪放气息。

“我要是做外科医生，肯定做得好！”辽宁同方律师事务所的执行合伙人王芳在暮色里说。在外人看来，这个身形高大、年近半百的东北汉子的话未免有些狂妄。但如果你沿着这位“考霸”前辈足迹回溯，或许会改变观点，深信他即使现在开始改行，未必就与优秀医者无缘。

王芳，1960年生。1982年获北京大学天体物理专业力学学士学位；而后，转专业，1985年获中国科学院金属研究所金属物理专业工学硕士学位；而后，再转专业，1989年获意大利国际高等研究院理论物理学博士学位；而后，第三次转专业，1994年参加中国高级律师培训班学习，如今成为辽宁最大的律师事务所同方的创始管理合伙人。

一次次专业转折在他身上突兀得犹如一个个险弯，他却又每每能够险中求胜。在他身上，东北汉子的胆色、行动力、出色的把握机会能力展露无余。

### “我要做律师！”

王芳的自信，源于父亲对他的培育与信任。读小学时，全家人插队下乡，王芳跟随家人转到乡下念书，父亲趁转学的机会，问他愿不愿意跳级读书。这对幼小的孩子来说，无疑是在鼓励他自己作出最重大的决定。成年后的王芳无数次地对朋友复述这则故事：“父亲对儿子充满信心，儿子就会自信！”

1977年，王芳跟随全家回到沈阳，并参加了中国恢复高考后的第一届考试。彼时的他对职业概念尚且懵懂，只记得最崇拜的中学物理老师说过，天文是一门古老而又有趣的学科，就报读了北京大学天体物理专业，并如愿被录取。

入学之后，他发现这个专业并没想象中那么吸引自己，但凭着一股子自信和倔劲，他仍想方设法让自己投入其中，并维持着不错的学习成绩。1985年本科毕业，为了获得回到沈阳的资格，他调换了专业，报考位于沈阳的中国科学院金属物理研究所研究生，并以考试第一的成绩回到了沈阳。随后，又遵从导师的建议，远赴意大利，继续攻读理论物理学博士学位。

与此同时，对法律行业的兴趣也慢慢在王芳内心萌生。他关心各种跟法庭相关的事情，多次到法庭旁听审案，崇拜那些伶牙俐齿的大律师，陶醉于唇枪舌剑辩论的成就感。1994年，王芳从意大利学成归来，恰逢中国的律师制度作出了前所未有的开放。王芳心中一直以来对律师行业的向往终于得以释放，他为自己的人生作出了最重要的决定：“以前学的都不是我想要的，我要做律师！”

家人很难拦得住王芳。在旁人对他放弃本专业的惋惜目光中，他以高科技人才的身份，请沈阳市政府特批了律师资格证。

### “要做就做沈阳第一！”

在当地一家国有律师事务所积攒了几年经验之后，1999年，王芳辞职，跟3个朋友一起，用国际通行的合伙制模式建立起了同方律师事务所。在他看来，自己完全可以应付这个从理到文的巨大职业转折，并且，自己会跟从前一样做到最好。“要么不做，既然已经创办了同方，我就会把同方做成沈阳第一！”

“半路出家”的王芳原有的扎实自然科学功底，成为了他领先于其他律师的优势，他在调查案件的过程中有严密的逻辑性和极强的分析能力；而在欧洲练就的英语能力也使他在处理知识产权与涉外案件时得心应手。

以辽宁为首的东北三省一直是中国的工业重镇，沈阳当地的产业同样以重工业为主，整个市场状态比较原始，对高新技术也并不敏感。王芳很快摸清了市场的需求，制定了当地主流的行业分配模式——合伙人提成制，首先稳住了律所架构和业务来源。

2000年夏，作为唯一来自中国大陆的律师，王芳应邀参加了在芝加哥举行的美国诉讼律师年会，并有幸得到了时任美国总统克林顿的接见。也就是这一年，声名在外的同方合并了沈阳联合律师事务所，所内合伙人及律师数量都翻了一番，开始走上规模化的道路。

按照同方采用的合伙人提成制，各个合伙律师接到的业务收入除了摊销律所成本外，其它的都归各自所有；而对所内的其它律师，提成比例也高达70%。同方优厚的报酬与雄厚的品牌实力在本地如同滚雪球一般壮大，在沈阳不断吸收执业力量的同时，同方决定走出沈阳。

然而，几次试验让王芳发现，对外简单扩张对同方来说未必是个明智的举动。2002年，王芳与同方其它合伙人在考察之后，断定大连有很大的法律服务市场需求等待挖掘，于是在大连设立了同方第一个分所。但成立之后，大连分所的业务始终没有起色。

“这个事情的教训是，律所应该跟着市场需求走，而不是主动开发市场。”王芳说。这句话的正面效应在同方的北京分所应验：所内一位合伙人的同学原本是日资律所的成员，手头有大量日企资源，发现了这些日企在北京的投资有法律事务需求时，王芳毫不犹豫地邀请这位成员以合伙人身份加盟同方，在北京成立了分所。这个判断是正确的，目前北京分所成为同方几所分所当中盈利最高而且最稳定的一家。

## 顺势而为

吸取了教训的同方不再急于往外地扩张，王芳开始了又一次“求变”，不同的是这次同方回到起点，决心专心做好沈阳本地市场。

顺应东北市场较为落后的业务需求，除了商业非诉讼业务，同方还承办了许多颇具社会影响力的案件，如沈阳市第一例计算机软件侵权纠纷案件、美籍华人著名作家刘墉的著作权侵权纠纷案件、轰动全国的卡拉OK侵权案件、流行歌曲音像制品侵权纠纷案件等。

“我不去做过于刻板的、长远的规划，更讲究顺势而为。”王芳早已领悟自己取胜的法宝。在这一再发生的“顺势而为”当中，种种努力逐渐为同方在本地积攒了良好的业务口碑。而对本地市场精耕细作的努力也很快得到了回报，同方的年收入达到2800万元，几乎占了整个沈阳3亿元市场的10%。

最近，王芳又开始谋求同方的变化，这次他的关注点是律所的管理模式。虽然目前的提成制能够满足目前律所和市场的现状，但王芳明白，这将在未来成为律所发展的瓶颈。这种隐忧成为王芳带领同方加入中世律所联盟的动力。

### 王芳

辽宁同方律师事务所主任、高级合伙人

#### 专业领域

涉外、公司、知识产权保护、金融证券、劳动法等法律事务

#### 执业经历

1998年被评为辽宁省十佳律师、法律顾问，1999年创办同方律师事务所。在中英两国政府有关辽宁省国有企业改革项目谈判中担任英方的法律顾问。

#### 教育背景

北京大学天体物理学学士

中国科学院金属研究所金属物理硕士

意大利国际高等研究院理论物理学博士

中国高级律师培训班

#### 主要社会职务

世界法学家协会会员

世界青年律师协会知识产权专业委员会委员

民建中央第八届委员会委员

辽宁省律师协会理事

沈阳市政协委员

沈阳市劳动争议仲裁委员会兼职仲裁员

### 辽宁同方律师事务所概貌（路伟调查数据）

项目	数字	备注
办公室数量	4个	沈阳、北京、上海、大连
建立时间	1999年	
员工数量	99人	包括四个办公室的合伙人、律师以及行政支持人员
合伙人数量	25人	9名高级合伙人（包括4名创始合伙人）以及16名初级合伙人
律师数量	41人	包括四个办公室
律师助理数量	20人	大部分的律师助理通过了司法考试
其他人员数量	13人	包括行政主管、财务以及秘书等

版权所有 © SGLA 2008。

此出版物仅供阁下参考和兴趣阅读之用，无意作为完整全面的信息，并不构成亦不应予以依赖为法律意见。请根据自身情况寻求专门咨询。