

法务部的故事 ——一份合同

文/刘宏强

这是一个企业法务部里经常发生的故事——关于合同。

主人公：小赵，某大型国有企业法律顾问，负责日常合同的合规审核和法律风险控制。

另两个角色：老李，是小赵的法律业务主管；老肖，企业内部法律部门的负责人，是企业的副总。

企业法律顾问在实际工作过程中，经常遇到的问题是法务部门的“政治”，即在法律意见不同的时候，如何妥善处理法律问题、业务问题、人际关系等纠缠在一起，而同时又“牵一发而动全身”的问题。

故事矛盾冲突

一天，小赵发现一份合同对企业很有利，过程控制风险和诉讼风险都不很大，因此他准备审核通过此份合同；

但老李认为，该合同涉及标的额较大，况且是合作方提供的合同文本，合同条款大多数都保护了对方的权益，合同履行过程中必然会出现比较多的问题，诉讼风险也比较大，综合考虑，不应该审核通过这份合同；

老肖认为，该合同应通过，因为这份合同来之不易，是企业花费了不少心力才得到的合同，合同条款的修改本身将给合同履行和双方的合作心理上带来诸多不确定性，从企业经营和业绩层面来考虑，这份合同应予以审核通过。

老李和老肖的意见始终不能一致，小赵认为大家的意见似乎都有道理。那么，小赵作为具体审核合同并出具法律意见书的人，应该如何处理这类问题呢？

话外音

一种意见认为，在企业内部程序上，法律顾问当然要听领导的，一切按照领导说的做，肯定没有问题，凡领导说的就是对的，即使出了问题，追究起来也不是自己的责任。

另一种意见认为，不能漠视法律专业的专业意见。在企业日常法律事务管理过程中，应该充分理解并首先重视或者采纳法律专业意见，企业经营层面的问题不易过多涉及和考虑。

还有一种折衷的意见认为，企业内部建立沟通和协调机制，上下统一意见，如果无法统一意见，就由领导拍板。

宏观观察

第一种意见带来的后果是扼杀了法律顾问专业意见的相对独立性，法律顾问形同虚设，长此以往，企业积累的法律风险将会“厚积薄发”，乃至在某一时刻毁灭性地“挤兑”企业多年的经营成果，发生不可估量的损失，企业将面临严重的经营危机。

第二种意见太过于强调法律意见的优先作用，而不顾及企业经营的大局。企业内部的法律顾问不同于外部的律师事务所或者外部法律顾问，企业法律顾问出具的法律意见必须围绕企业经营和业务，服务于并在某种程度上服从于企业生存和发展大局，这也是企业法律顾问安身立命之所在。

第三种意见是现实生活中大多数企业或者企业法律顾问的做法，在某种程度上既保留了对法律顾问专业意见的尊重，同时也符合现行企业经营的实际情况。实际上是把企业内部的法律事务矛盾转嫁到了企业决策层面，由企业决策者承担企业经营过程中决策的法律责任。但一个项目或一份合同可以这么做，更多的项目或者合同还能向上推卸责任吗？

接下来的故事

小赵最后是这样做的：他在综合分析了企业内部各方面的意见后，认为老李的法律意见非常到位，从法律专业的角度必须考虑；但反过来，从企业层面上看，老肖的意见不是没有道理。在充分准备各种文件和材料后，小赵遂单枪匹马跑到合同对方的公司，找到对方公司相关负责人员，坦陈利弊，就合同条款具体权利和义务、格式合同、争议解决以及双方为合同签订而花费的巨大代价和成本等方面同对方谈判了几轮，最终，对方也做出了一些让步，有了这些让步，企业法律风险能够做到可预见、可控，达到了基本风险均衡的状态。

于是，小赵带着谈判成果回到企业向老李和老肖作了汇报，“二老”非常高兴，对小赵刮目相看。小赵通过自己的努力，创造性地解决了因这份棘手合同引发的诸多问题，取得了双赢的局面。两年后，小赵很自然地取代退休了的老李当上了企业法律事务主管。

宏观观察

实际上，三种意见代表了三种不同的处理方法，第一种意见是“防守”型，第二种意见是“进攻”型，第三种是“折中”型。

按照通常考虑，大家可能认为“折中”是最优的一种解决方法。但从小赵的故事可以看出，有时候，跳出既有的“窠臼”，把握住主要矛盾，设法创造性地妥善地利用外部环境和力量打破内部的矛盾纠结和停滞状态，不仅能够解决问题，而且还能够体现出自己既是企业法律顾问——能够防范企业法律风险，同时也能够为企业带来实实在在的经营利益，展现出解决复杂问题的综合能力，在企业内部树立起了“能守能攻”的具有多面能力的专才形象。

企业法律顾问一方面需要表达法律意见，另一方面在于和他人进行交往沟通，在企业内部寻求某种尽可能兼顾各方意见的共识。

宏观总结

在企业从事法律事务工作，需要的不仅仅是法律业务知识，还需要具备相当的社会认知和成熟的思考能力，在工作中既能坚持法律专业意见的相对独立性，同时也能体察企业经营大局，在具体工作中勇于并善于化繁就简、化整为零，创造性的解决企业内部法律事务，达到法律风险可控的状态。

版权所有 © SGLA 2008。

此出版物仅供阁下参考和兴趣阅读之用，无意作为完整全面的信息，并不构成亦不应予以依赖为法律意见。请根据自身情况寻求专门咨询。